

**BAO CAO KEAT QUIA**  
**HOAIT NONG SAN XUAT KINH DOANH NAM 2009**  
**vaø**  
**MUC TIEU, NHIEM VUI, BIEN PHAP THOC HIEN**  
**KEAHOACH NAM 2010**

Ngay 04/4/2009, Nai hoai noing coa noing thoo ng nien Co ng ty CP Tam loip-VLXD Noing Nai naotien hanh Nai hoai trong kho ng khi tran nay niem vui voi nhoo ng soi kien phat trien va noai moi cua nat nooc . Tai Nai hoai voi long quyet tam cao vi soi phat trien cua doanh nghiep , voi trach nhie m cua cac coa noing, Nai hoai nao bie u quyet nat tri thoo ng qua choo ng trìn h hanh noing nam 2009 va giao tro ng trach cho Hoai noing quan tro phan nau thoc hie n hoan thanh nhie m vu do Nai hoai nera .

Sau moai nam phan nau thoc hie n ngho quyet Nai hoai , nea coic o soi naih giai nuing nhoo ng va n nea cac coa noing , nha nau to quan tam . Hom nay, chung ta - nhoo ng coa noing va nai die n coa noing cua Co ng ty cung tap the Ban la nh nao ho p mat nea to ng keat co ng taic nam 2009, thoo ng qua muc tie u , nhie m vui vaø Bien phap hoait noing kinh doanh trong nam 2010.

Thay mat Hoai noing quan tro , Ban To ng giam noic , Toa xin goi loi cam on chan thanh nat toi tat ca cac Nai bie u nai nien cho cac coa noing , nai nien cho phan von Nha nooc , cac phap nhan , the naih vaø cac coa noing laø CNVC trong Co ng ty nao coi nhie u noing go p vi soi on naih vaø phat trien san xuat kinh doanh trong nam qua.

Sau nay, toa xin baø caø nhoo ng keat qua hoait noing san xuat kinh doanh trong nam 2009 , phoo ng hoø ng nhie m vui kea hoach nam 2010 nhø sau :

**I- THUAN LOI VAØ KHOI KHAN CHUYEU :**

Nea naih giai nuing thanh qua hoait noing san xuat kinh doanh , nam thay nooc nhoo ng coa ga ng cua Ban la nh nao va tap the ng oo i lao noing cua Co ng ty trong nam qua , Chung ta cam phai neu le n nhoo ng khoi khan noi voi tap the Ban la nh naø Co ng ty cung toan the CNVC no i laø :

1- Soi hoai nhap giu ra cac nen kinh te sa u hai nam Viet nam ra nhap "Toa choic Thoo ng mai the gioi" WTO , cac va n kien , cac nie u khoai cam keat giøa Viet nam va WTO dan dan co hie u loic , nay voa laø co hoai cho phat trien kinh te a hoo ng cung laø thach thoc lon noi voi cac doanh nghiep trong nooc . Soic ep canh tranh ngay can g ia ta ng tren tat ca cac lo nh voic trong noic co u nganh san xuat VLXD , gia cac loai nguye n vaø lie u , xa ng da u , va n tai , nien ... luoi bie n noing theo chie u hoø ng ta ng, hoac ta ng nhanh theo xu hoø ng gia u cua the gioi , nhoo ng khi gia u tren thø troo ng the gioi giam thi trong nooc laø co nhie u ly do nu i ne a tri hoan giam gia u Nhie u doanh nghiep , nganh hang VLXD moi nooc nau to xay do ng hoac mo i ro ng quy mo ve a san xuat . Trong khi noic co ng taic nau to xay do ng co ban trong xa hoai bo han che a bo i nhie u co che a, quy hoach nganh hang san pham san xuat trong nooc khoi nooc can noi , co ng nghiep san xuat xi ma ng va mo i so a san pham co ng nghiep khai cung naø vo oit xa cau nen nau taø nen mo i thø troo ng canh tranh gay ga t tren nhie u mat nhø : gia u ba n , cha t loo ng san pham , co che a ba n hang , na ng caø thoo ng hie u ...

2- Năm 2009 nền kinh tế thế giới tiếp tục trong cơn suy thoái nặng nề, kinh tế Việt nam cũng không tránh khỏi tác động, tỷ lệ lạm phát còn cao, tỷ giá đồng tiền VNĐ/USD biến động mạnh, vàng tăng giá vượt khỏi tầm kiểm soát của ngân hàng Nhà nước, kéo theo giá nhiều mặt hàng hóa thiết yếu tăng cao và không ổn định ... số tài sản suy thoái kinh tế, khủng hoảng tại chính toàn cầu làm ảnh hưởng kinh tế và nguyên nhân gây hàng loạt các doanh nghiệp, công trình đang xây dựng phải tạm thời ngừng hoạt động, giảm tiến độ, nhiều doanh nghiệp đang đứng trước nguy cơ phá sản ...

Tuy gặp khó khăn, nhưng chúng ta cũng thuận lợi nhờ : Công tác quản lý nhiều hành động mới phù hợp với cơ chế thị trường, thích ứng nhanh với môi trường cạnh tranh, sẵn sàng kết nối trí tuệ trong nội bộ doanh nghiệp để phát huy cao nhất tài năng những năng lực phát triển mới, xây dựng Công ty vững mạnh, tạo sức cạnh tranh cao và năng động trong thời kỳ suy thoái .

**II/ Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2009.**

Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh chủ yếu năm 2009 Hội đồng Quản trị giao :

- \* Sản xuất : 8.000.000 m<sup>2</sup> tấm lợp, 250.000 Tấn XM.
- \* Tiêu thụ : 8.000.000 m<sup>2</sup> tấm lợp, 250.000 Tấn XM.
- \* Doanh thu : 180.000.000.000 đồng .
- \* Lợi nhuận trước thuế : 36.000.000.000 đồng .
- \* Nộp ngân sách : 16.000.000.000 đồng .

**Kết quả thực hiện các chỉ tiêu :**

1- Tấm lợp : Sản xuất 8.400.000m<sup>2</sup>, vượt kế hoạch năm trước giao 5% , tổng cộng 400.000 m<sup>2</sup> , Vượt sản lượng cùng kỳ năm trước hơn 242.000m<sup>2</sup>. Thực hiện tốt hệ thống quản lý chất lượng theo ISO 9001-2000, liên tục sản xuất ra những sản phẩm tấm lợp có chất lượng cao, luôn nâng hàng đầu trong các doanh nghiệp sản xuất tấm lợp của Việt nam hiện nay . Với hệ thống thiết bị hiện đại và lực lượng lao động có tay nghề bình quân cao , chúng ta có thể chấp nhận hoàn toàn nếu thỏa mãn yêu cầu về sản lượng, chất lượng tấm lợp của thị trường khu vực và trong nước .

Tiêu thụ 9.692.000 m<sup>2</sup> tấm lợp, vượt kế hoạch năm 2009 là 21,15% tổng cộng 1.692.000m<sup>2</sup> , vượt sản lượng tiêu thụ năm trước gần 2.103.000m<sup>2</sup> . Là năm có sản lượng tiêu thụ cao nhất từ trước tới nay .

2- Xi măng & sản phẩm nghiền khác : Sản xuất và tiêu thụ 264.000 tấn , đạt 105,5% kế hoạch năm 2009 trước giao . Các sản phẩm xi măng liên doanh sản xuất mang thương hiệu “Cộng thanh” có chất lượng cao ổn định , mẫu mã, bao bì đẹp với thị hiếu & bảo quản hàng hóa trước mắt luôn được khách hàng ưa chuộng , giới thiệu trước thị trường khu vực phía Nam , đặc biệt là khu vực Miền Đông nam bộ và các tỉnh lân cận .

3- Sản xuất gạch ngói : Sản lượng không lớn nhưng sản phẩm của Công ty đã tham nhập nhanh vào thị trường và được người tiêu dùng ưa chuộng nên trong năm

qua Công ty nãitoachoc sản xuất nãoc 100.000 vien , cung òng kòp thoi cho nhu cau của khách hang 126.000 vien .

#### 4- Ve công tac sã chõa lòn .

Voi phõng chãm nang cao chat löõng van hanh an toan thiet bõ baõ nãm cho sản xuất liên tục, trong nãm may moi thiet bõ sản xuất nãoc duy tu sã chõa thõng xueyn va kòp thoi , thiet bõ , phui tung doi phong luon nãoc chuan bõ nãy nui, sản sang thay the khi coihõ hong nõt xuất , tăng hieũ suất hoat nõng của may moi thiet bõ , nãa nang löc sản xuất tam lõp tăng cao hôn công suất thiet ke 35% , huy nõng thiet bõ xi măng nãit trên 90% công suất thiet ke ban nãu . Ty le sản phẩm hong trong sản xuất giảm , nhiều chi phí va nãc biet la chi phí sã chõa lòn nãoc tiet giảm nang ke

#### 5- Ve công tac nãu tõ va phát triển :

- Nãu tõ tai chính : Nãm 2009 Công ty tiếp tục thõc hieũ viet goip voñ tham gia coãphan Công ty Coãphan xi măng Công thanh - Thanh hoai, day chuyen 2 coi công suất 12.500 tấn clinker/ngay . Nãy la doi an lòn trong cum công nghiệp Nghi sơn nãoc Chinh phui pheã duy et , khi công tõ nãm 2006 va ngay 04 thang 7 nãm 2008 day chuyen nung clinker soã 1 nãni va hoat nõng . Hieũ clinker do Xi măng Công thanh sản xuất nãicoi mat trên thõ trõng cai nãoc va xi măng bao , xãmang nãit hieũ Xi măng Công thanh nãicung cap hang cho thõ trõng cai tanh Miền trung , Miền Nõng va Nam Boi

- Nãu tõ xay döng cõ ban : Hieũ , nang khai trõng nãy nhanh tien nãoxay döng Nha may nghiên xi măng 1.000.000 tấn/nãm Tai Cum công nghiệp va lieu xay döng Nhon trach voi soã voñ nãu tõ 30,6 trieu USD (Chõa bao gom giai trõ xay döng cau cãng 30.000 tấn ) ñeñ nay công viet nãigan hoan thanh va doi kien thang 6/2010 señghieũ thu ban giao công trình , nãa va van hanh va ñi va sản xuất chính thõc voi sản löõng ke hoach nãoc giao la 400.000 tấn trong 6 thang cuoi nãm 2010 . Tram tron beã tong tõi hieũ cung cap hang 100m<sup>3</sup>/ngay tai choã cho doi an Cua Công ty va cai công trình khai òi trong khu vöc . Tai khu công nghiệp Bien hoai I , Công ty nãinãu tõ chieũ sâu duy trì 3 day chuyen xi măng cuoi hoat nõng voi nang suất thiet ke cung cap 1.000 tấn XM/ngay cho khách hang trong khu vöc . Phong thí ghieũ cõ ly Xi măng cüng nãinãoc nãu tõ 500 trieu nõng nang cap thiet bõ phuc vui cho chuan ISO 2001-2008

#### 6- Ve công tac quan ly chat löõng sản phẩm :

- Nãm 2009 , Công ty tiếp tục thõc hieũ heãthõng quan ly chat löõng ISO 9001-2000, do vay , òi tai cai cai khâu quan ly chat löõng nãoc cüng coã, thõc hieũ theo moi chính sách chat löõng nãicam ke . Nãc biet trong công tac quan ly giảm sai chat löõng nguyẽn va lieu chính (nãu va) va heãthõng quy trình công nghe não nãoc theo doi cap nhãit nãy nui, thõc teã não phãit anh ñung voi ke qua ve cai chat tieũ chat löõng sản phẩm nãonang ky vñ Trung tam ño löõng va chat löõng khu vöc III nhõ : Cai chat tieũ cõ ly của tam lõp ñeũ voñ so voi TCVN 4434-2000, 4435-2000 òi 2 chat tieũ quan trọng la löc chõu uõn ngang , chieũ day của sản phẩm ; Sản phẩm xi măng PCB-40 , coi chat löõng rãt cao , cõng ñoã chõu uõn va ñeũ òi ñinh , qua thõng ke ke quã thõi maũ cõng ñoã chõu ñeũ Xi măng PCB-40 sau 28 ngay (R<sub>28</sub>) bình quan cai nãm nãit 45,11N/mm<sup>2</sup> Voñ moi bình quan của nãm trõc 1,31N/mm<sup>2</sup> va voñ TCVN 6260-2000 la 5,11 N/mm<sup>2</sup> .

**7 – Công tác Tài chính :**

Doanh thu cả năm đạt 313 tỷ 524 triệu đồng, tổng cộng 174,18% kế hoạch năm, Công ty tiếp tục nâng cao trình độ quản lý và mọi mặt : quy mô vốn , lợi nhuận , khối lượng sản phẩm , công suất hàng , nộp thuế và thu nhập bình quân cho người lao động.

Lợi nhuận trước thuế đạt 44 tỷ 924 triệu đồng tổng hoạt động sản xuất kinh doanh chính , tổng cộng 124,79 % , vượt kế hoạch 24,79% . Tỷ suất lợi nhuận sau thuế năm 31/12/2009 (trên vốn đều là 20,01%/năm, tổng cộng 1,67%/tháng). Nộp ngân sách đạt 41 tỷ 654 triệu đồng , vượt kế hoạch năm 160,34%.

Sau khi trích lập các quỹ theo Nội quy nội, công tác chia cho công nhân lao 15%, Vốn đều là được bảo toàn và đối kiến phát hành thêm 50% trong năm 2010 (số liệu chi tiết xin xem trong báo cáo của Ban kiểm soát và Phòng Tài chính kế toán).

Hàng tháng, hàng quý các báo cáo quyết toán tài chính nộp HNTQ, Ban kiểm soát xem xét , kiểm tra này của Hội đồng Kiểm toán nội lập thông qua báo cáo tài chính năm 2009 . Công ty luôn được các cơ quan chức năng của Nhà nước tại Nhà phòng lành giá là một trong những doanh nghiệp hoạt động hiệu quả, thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách tốt .

**8- Công tác lao động tiền lương , nội công CNVC :**

- Công ty đã tạo điều kiện làm việc cho 481 CNVC , nâng mức thu nhập bình quân 1 người/tháng đạt 5.015.699 đồng (Tiền lương 4.565.699 đồng , tiền chi trả cao bồi dưỡng nghiệp vụ tiền thưởng bồi dưỡng 450.000 đồng) .

- Việc thực hiện Luật lao động , Pháp lệnh bảo vệ lao động , chế độ Bảo hiểm , an toàn lao động thực hiện tốt và không xảy ra tai nạn lao động nặng nề, chế độ bảo hiểm lao động , tiền lương thực hiện đúng chính sách Nhà nước nội quy nội , duy trì chế độ làm việc 40 giờ/tuần cho người lao động không sản xuất kinh doanh và hoạt động đều đặn . Công ty đã tạo điều kiện cho hàng trăm công nhân học nâng cao tay nghề, quy trình an toàn lao động chung và cho những công nhân lao động ở những khâu đặc biệt công việc cầu cấp an toàn cao .

- Công ty đã xét khen thưởng 118 triệu 500 ngàn đồng kịp thời cho 13 đơn vị tập thể và 53 cá nhân tiêu biểu có thành tích trong lao động sản xuất và hoàn thành tốt nhiệm vụ trong năm . Năm qua , CBCNV Công ty đã tham gia thực hiện nhiều giải pháp công nghệ, đặc biệt các đơn vị đã giải quyết : sử dụng nước trong công nghệ, trong sinh hoạt , xăng dầu , nhiên liệu trong vận chuyển . Tiết kiệm nhiều loại vật tư, nguyên liệu , phôi tung trong : công tác sửa chữa , vận phòng , BHLN và chi phí phục vụ cho thông tin liên lạc .

- Công tác kiểm tra an toàn lao động , an toàn thiết bị , vệ sinh trong sản xuất được thực hiện thông xuyên ; Mọi trường sản xuất , lao động trong Công ty được lãnh đạo quan tâm , chú trọng đầu tư , nâng cấp thông xuyên nên chất lượng được nâng cao , các đơn vị kiểm tra an toàn lao động , phòng chống cháy nổ của nhà phòng đã có những kết quả tốt .

**9 – Thu nhập của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát .**

Theo nghị quyết của Hội đồng công thông niên năm 2008 cho phép thu nhập của Hội đồng quản trị bằng 3% trên tổng lợi nhuận sau thuế. Lợi nhuận sau thuế đạt trong năm 2009 là 33 tỷ 297 triệu đồng , thu nhập được hưởng là 1 tỷ đồng .

- Chi phí cho Ban kiểm soát là 300 triệu đồng/năm (NQ Hội HNTQ năm 2009)

- Các khoản chi phí vật tư lao động trong bao gồm phúc lợi công tác phí .

10 – Các mặt công tác khác :

- Công tác bảo vệ môi trường làm việc của Công ty tiếp tục nâng cao , tăng thêm thiết bị : Thay mới thiết bị lọc bụi tĩnh điện của hệ thống xi măng 1 bang thiết bị lọc bụi mới dạng mạch xung với vốn đầu tư là 31.075USD (600 triệu đồng). Nhập và thay máy phân ly hiệu suất cao Osepa N350 trị giá 34.375USD (660 triệu đồng) nâng cao hiệu suất nghiền xi măng hiệu suất cao hơn trước, giảm thiểu bụi tối thiểu nhất . Toàn bộ hệ thống nước thải công nghệ trong Công ty đã được sửa chữa , đầu tư lại hệ thống xử lý nước thải công nghệ của Khu công nghiệp . Chất thải rắn trong sản xuất đã giảm thiểu tối thiểu nhất và đã được xử lý đúng quy định . Trong mặt bằng Công ty nước trong nhiều cây xanh tạo bóng mát , chống bụi , giảm thiểu tiếng ồn . Hệ thống tưới nước chống bụi dạng phun sương trên mặt đường nội bộ được duy trì đều đặn để chống bụi . Hàng năm Công ty ký Hợp đồng với Viện kỹ thuật nhiệt đới để tiến hành đo đạc , giảm sút môi trường của Công ty nước tối thiểu . Các cơ quan giảm sút môi trường thông xuyên đo đạc và giảm sút môi trường trong Công ty ; Số tài nguyên và Môi trường nhà phòng luôn xác nhận Công ty có nhiều tiến bộ trong công tác hoạt động bảo vệ môi trường và thực hiện nghiêm luật Môi trường .

- Công tác tiếp thị nước làm thông xuyên trong tất cả các thời điểm trong năm, có chế độ thuế , chính sách giá cả luôn nước thực hiện uyển chuyển , nhanh và có hiệu quả cao , với phòng thời quản lý trên nhà và khâu thị trường , tiêu thụ có hiệu quả và linh hoạt . Những dịch vụ sau khi bán hàng nước xử lý linh hoạt cho các Nhà máy và các khoản nội địa thu hồi kịp thời , hiện sản phẩm không nước cung cấp cho nhu cầu khách hàng ; Thị trường tám lớp , xi măng hiện đang rộng rãi với Công ty , hòa hợp một năm mỗi 2010 sẽ không nước hàng đáp ứng nhu cầu của thị trường .

- Công tác cung ứng vật tư , phụ tùng , nguyên nhiên vật liệu cho sản xuất , cho sửa chữa lớn & sửa chữa nhỏ tiếp tục làm tốt việc kiểm soát giá cả và chất lượng nguyên liệu đầu vào : Tiếp tục giảm chi phí đầu vào . Vật tư , phụ tùng đời trước giảm tối thiểu tối thiểu những năm gần đây cho sản xuất . Nguyên vật liệu chính luôn tồn kho đủ để cần thiết và đúng môi trường đời trước quy định, phục vụ kịp thời cho sản xuất .

Năm qua, chúng ta triển khai các kế hoạch nhiều biện pháp thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh , hiệu quả cao nước thể hiện ở các chỉ tiêu nhờ hoàn thành toàn diện vượt một kế hoạch Hội Nông Quân trò giao từ năm ( Không phải nước giảm nhờ các năm trước) và Nội địa công nghiệp thông qua , nâng cao năng suất công nghệ cao hơn năm trước , bảo toàn và phát triển vốn của các công nghệ , giữ vững và phát triển thông hiệu **DONAC Hàng Việt nam Chất lượng cao** . Thành tích cao trong năm qua thể hiện nước tinh thần trách nhiệm cao của mỗi chúng ta , lao động siêng năng trí tuệ của tập thể Ban lãnh đạo & toàn thể Cán bộ Công nhân viên trong Công ty . Kết quả năm nước trên lãnh đạo có sự chỉ đạo của tập thể Hội Nông Quân trò , Ban Tổng giám đốc Công ty và sự hỗ trợ tích cực của Cán bộ – CNV, cùng các Cơ quan , Ban ngành Nhà phòng , các nhà tài trợ và khách hàng .

## PHẦN THỨ HAI

### MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2010

Căn cứ tình hình công tác kế hoạch năm 2010 của Hội Nông Quan trò. Theo kế hoạch dài hạn và nhu cầu phát triển của Công ty trong các năm tới. Với năng lực thiết bị hiện có của Công ty và đổi mới khai thác thị trường trong năm 2010. Công ty có phần trăm lớp VLXD Nông nghiệp phần này hoàn thành kế hoạch với các mục tiêu, nhiệm vụ sau:

#### **1 – Mục tiêu, Nhiệm vụ năm 2010**

- Hoàn thành toàn diện và vượt mức kế hoạch sản xuất, tiêu thụ 8,2 triệu M<sup>2</sup> tấm lợp, sản xuất 700.000 tấn xi măng (trong đó 620.000 tấn xi măng bao PCB 40 sản xuất theo nền đất hàng cho Xi măng Công Thành). Tiếp tục hoàn thiện hệ thống xử lý môi trường công nghệ trong sản xuất tấm lợp, xi măng. Thực hiện tốt công tác bảo vệ môi trường, môi trường, cải thiện nhiều kiến làm việc của CBCNV, tiếp tục thực hiện tiết kiệm sử dụng vật tư, giảm chi phí sử dụng lao động, chi phí quản lý bán hàng, hạ giá thành nền và sản phẩm, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp Ngân sách Nhà nước theo luật định. Năm bảo vệ làm và thu nhập ổn định cho người lao động.

- Tập trung các nguồn lực này nhanh tiến thi công và sớm đưa công trình nghiên cứu xi măng 1 triệu tấn/năm tại Nhà máy xi măng hoạt động trong tháng 6/2010 nhằm tăng nhịp độ phát triển sản xuất kinh doanh, phát triển đa dạng các loại hình sản xuất, tạo tiền đề phát triển và nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty trong các năm tới.

#### **2 – Những chỉ tiêu, nhiệm vụ chủ yếu của năm 2010:**

##### **2.1/ Sản lượng sản phẩm chủ yếu:**

- \* Tấm lợp: Sản xuất và tiêu thụ 8,2 triệu M<sup>2</sup> tấm lợp.
- \* Xi măng: Sản xuất và tiêu thụ 700.000 tấn xi măng (Trong đó sử dụng cho sản xuất, xây dựng nội bộ 80.000 tấn, xuất bán 620.000 tấn).
- \* Gạch ngói: sản xuất và tiêu thụ 150.000 viên.

##### **2.2/ Tài chính:**

- \* Doanh thu: 280 tỷ đồng, lợi nhuận 65 tỷ đồng.
- \* Tỷ lệ chia cổ tức phần này đất 12%/năm trở lên.
- \* Nộp Ngân sách: 30 tỷ 750 triệu đồng.
- \* Thu nhập lao động bình quân 4.700.000 đồng/người/tháng.

##### **2.3/ Đầu tư phát triển sản xuất:**

- \* Đầu tư tài chính:

Nâng cao năng lực quản lý của Công ty cổ phần xi măng Công Thành hoàn thành giai đoạn 2 của dự án Nhà máy xi măng 5 triệu tấn/năm tại Thanh Hải.

- \* Đầu tư xây dựng cơ bản:

Này mạnh tiến thi công dự án Trại nghiên cứu xi măng Nhà máy xi măng 1 triệu tấn/năm với tổng vốn đầu tư 30,6 triệu USD, phần này đưa công trình vào hoạt động trong quý 2 năm 2010; tiếp tục xây dựng công trình chuyên dụng cho tàu biển có tải trọng 30.000 tấn, 01 bến xe tải 500 tấn và một số hạng mục

khac phuc vui soa choa thiet bo sain xuat tam lop , xi mang , xe may va cac hang muc cong trinh kiến trúc khac .

Nam 2010 lam nam con khoi khan do suy thoai kinh te toan cau van con nang nea , nhong voi noa cung soi tích luy voi con noi tai va tranh thu cac chinh sach kích thích kinh te moi cua Chinh phu. Công ty tiếp tục tập trung nàu tồ , sôm hoan thanh cac doi an , chui nong tao them soe canh tranh moi , voi hai hoiing nàu tồ chieu sau va cac phong an môi rong nàu tồ ky thuat moi , tang them mat hang , giai quyet them viec lam tao naphat trien cho cac nam tiếp theo .

### **3- Một số biện pháp thực hiện kế hoạch năm 2010**

Nên tại các mức tiêu , nhiệm vụ trên của năm 2010, cần phải thực hiện một số biện pháp sau này :

1- Tập trung mọi khả năng, nâng lốc hiện có, xây dựng hoàn thành doi an Trăm nghìn xi măng 1 triệu tấn/năm tại Nhôn trạch , sôm nóa công trình va hoạt nong sain xuat cho ra sain phẩm tồ thang 6/2010 .

2- Tăng công thực hiện các biện pháp quản lý kinh tế nhỏ : tiếp tục quản lý chặt chẽ sử dụng vật tồ , lao nong. Phát huy kinh nghiệm va thanh tích tồ trong quản lý công tác soa choa lớn thiet bo , giảm các hao phí lao nong không cần thiet , phan nàu tiếp tục hai giai thanh , nâng cao môt lêu chuyen voi kinh doanh , tiêu thui sain phẩm bang cô che giaibain va hình thoi tiêu thui sain phẩm hoi lyu , tang nhanh vong quay cua voi lêu nong hiện có trong năm , tang nhanh ty suất lôi nhuận .

3- Thực hiện tồ các kế hoạch cung ồng vật tồ , phui tung nong bo naim baio cho hoạt nong sain xuat , soa choa thông xuyên , voi giai cai hoi lyu , phan nàu tiếp tục giảm môt sử dụng vật tồ , nãc biet la va tồ phui tung phục vui cho soa choa , giảm chi phí trong quản lý ôi tồ xí nghiệp va toan Công ty , hai giai thanh sain phẩm , tang khả năng canh tranh trên thông trường .

4- Áp dụng quản lý chặt lồing theo chuẩn ISO 9001-2000, Tiến hành nôi môi quản lý chặt lồing nait theo theo chuẩn ISO 9001-2008 trong quy 3 năm 2010 . Tiếp tục cải tiến quy trình vận hành thiet bo , quản lý chặt chẽ quy trình công nghệ , mạnh dẫn áp dụng nhanh các tiến bo ky thuat va công nghệ môi nham nâng cao sain lồing tam lop , xi mang . Phan nàu naim baio chặt lồing xi mang oñ nòn , giõo vông truyền thông chặt lồing tam lop Nong nai . Tiếp tục cải tiến quy trình vận hành thiet bo , quản lý chặt chẽ quy trình công nghệ , mạnh dẫn áp dụng nhanh các tiến bo ky thuat va công nghệ môi nham nâng cao sain lồing sain phẩm . Phan nàu giõo chặt lồing xi mang , tam lop oñ nòn va giảm ty lệ a sain phẩm hoiing trong sain xuat tam lop , giảm ty lệ a bao be trong khâu nong bao xi mang xuong dôi môt cho phép va thap hoi môt nait thoi thực hiện trong năm 2009 .

5- Kết hoi chặt chẽ việc nạo tao nâng cao kiến thoi , tay nghe cho công nhân voi việc tăng công giao duc y thoi vañ hoi doanh nghiệp , xây dựng tài phong lam việc khoa hoc va công nghiệp , tuân thủ quy trình quy phạm ky thuat , an toan sain xuat , ve sinh môi trường lao nong va quy che noi bo cua Công ty .

6- Nâng cao tính hoi tại , thoi soi công khai minh bạch va bình nait ve các môt quan he lôi ích của các coisong trong Công ty ; lôi ích giõa doanh nghiệp voi ngõoi lao nong , phan nàu vì lôi ích của Công ty cũng la vì lôi ích của môt ngõoi lao nong . Voi tinh thần trách nhiệm cao trong công việc , tang nâng suất lao nong naim baio chặt lồing , gop phan hai giai thanh sain phẩm , tang nhanh tích luy nham nait

muc tieu phat trien bền vong , gan lien loi ich cua cac coa no ng va noi song ngoi lao no ng .

7- Tang nhanh khai nang nau to co ng nghe am moi , tang co ng moi tiem loc , so c manh cua Co ng ty bang cach kinh doanh na dang hoa san pham va xay dong moi quan he ban hang voi nhieu phia , noa Co ng ty boc sang moi giai no an moi , theo kip co ng nghe san xuat moi trong nhong nam toi , tao them so c canh tranh moi .

Trong khoang khi phan khoi troc thanh tích nat no c trong nam qua . Sau moi nam tích luy ket hop voi so tiep tuc noi moi phong thoi quan ly; No c so ung hoa nhiet tinh cua cac co quan chuc nang Nha no c trong cac doi an nau to moi rong ; Xay dong nhanh va som noa van hanh san xuat nha may nghien xi mang 1 trieu tan xi mang/nam tai khu co ng nghiep Non trach , nau to chieu sau nang co ng suat san xuat tam lop , xi mang tai Khu co ng nghiep Bien hoa 1 ; Noa Co ng ty voo nhanh qua thoi ky suy thoi kinh te , no ng vong tren thong tro ng trong thoi ky moi gia nhap Toa chuc Thong mai the gioi WTO . Chung ta thoi so phan khoi troc thanh tích nat no c trong nam qua va tin to ng trong nam 2010 , Co ng ty se tiep tuc phat huy no c so c manh truyen thong von co nea hoan thanh to an dien va voo mot ke hoach cac muc tieu lon nao nao na .

Thay mat Hoi dong Quan tro va tap the ainh nao Co ng ty xin goi loi cam on toi tai cac coa no ng na het long giup noi Chung toi , Xin cam on cac Non vo , Ban nganh Trung o ng & Noa phong nao quan tam giup noi Co ng ty hoan thanh toa nhien vui no c giao trong nam 2009 .

Kinh chuc Quy vo Nai bie u manh khoe !

Xin chao thanh cam on !



**NHỮNG CHỈ TIÊU CHỦ YẾU CỦA NĂM KẾ HOẠCH - 2010**

TT	Chỉ tiêu	Đơn VT	Thực hiện năm 2009		Kế hoạch năm 2010
			Sản lượng	Tỷ lệ %	
I	Sản xuất				
	1- Sản phẩm tấm lợp	M2/5	8.399.210	105,00	8.200.000
	2- Xi măng PCB 40	Tấn	263.697	104,93	700.000
	+ Xi măng xài	-	74.900	147,03	80.000
	+ Xi măng bao	-	188.797	94,40	620.000
	3- Gạch - Ngói xi măng	Viên	85.000		250.000
II	Tiêu thụ				
	1- Tấm lợp	M2/5	9.691.802	121,15	8.200.000
	2- Xi măng - Puzolan	Tấn	263.677	104,96	700.000
	+ Xi măng xài	-	74.767	147,96	80.000
	+ Xi măng bao	-	188.910	94,44	620.000
	3- Gạch - Ngói xi măng	Viên	94.000		250.000
III	Nguyên vật liệu chính				
	Amiăng các loại	Tấn	4.660		6.500
	Clinker	-	222.630		660.000
	Thạch cao	-	7.040		33.000
	Nhà phui gia	-	26.030		122.000
IV	Lao động và tiền lương				
	1/ Tổng số CBCNV	Người	483		680
	a/ CNSX chính	-	473		660
	b/ CN ngoài SXKD chính	-	10		20
	c/ CN tuyển dụng mới	-	72		230
	2/ Tổng quỹ lương	1000đ	26.408.419		29.247.750
	a/ Sản xuất chính	-	25.720.062		28.467.750
	b/ Quỹ lương bổ sung	-	688.357		780.000
	3/ Thu nhập bình quân	Ngàn	5.015.699		4.702.263
	a/ Lương bình quân tháng	-	4.565.699		4.202.263
	b/ Tỷ lệ XN b/quan tháng	-	450.000		500.000
	4/ Nạo tạo và nâng bãi	-			389.000.000
	5/ An toàn và trang bị BHLN	-	403.966.145		579.048.000
V	Kế hoạch tài chính				
	1/ Doanh thu	1000đ	313.524.266	174,18	280.000.000
	2/ Lợi nhuận (SX KD chính)	-	44.924.138	136,64	65.000.000
	3/ Nộp thuế	-	41.654.110	260,34	30.750.000
	+ Thuế giá trị gia tăng	-	24.528.331		10.000.000
	+ Thuế TNDN	-	11.239.484		16.750.000
	+ Thuế khác	-	5.886.295		4.000.000